

Quand l'Agilité bouscule les certitudes et les budgets

LA PROMESSE



NEGOCIATION



CONVERSION en €



BUFFER



ESTIMATION en MD

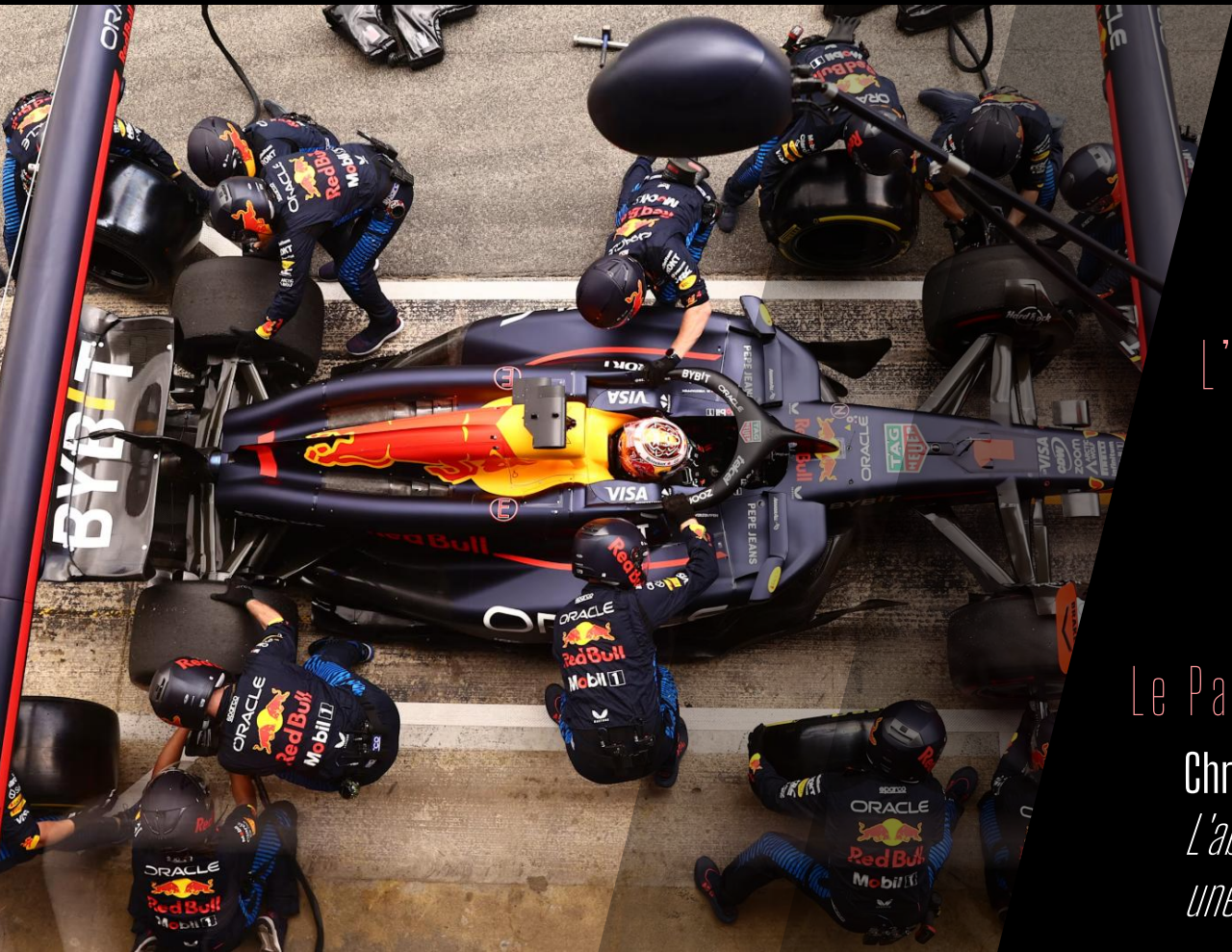


SCOPE (WBS)



€ 400.000,00

L'ILLUSION



Le Syndrome du Pit Stop

L'illusion de la répétition

On pense que développer un produit, c'est comme changer un pneu : un geste connu, un temps fixe, une maîtrise totale.

L'AND Agile

Gérer l'incertitude.

Le développement n'est pas une répétition, c'est une invention. Le cœur de notre métier n'est pas de reproduire le passé, mais de découvrir l'avenir.

Le Paradoxe

Chronométrer une exploration

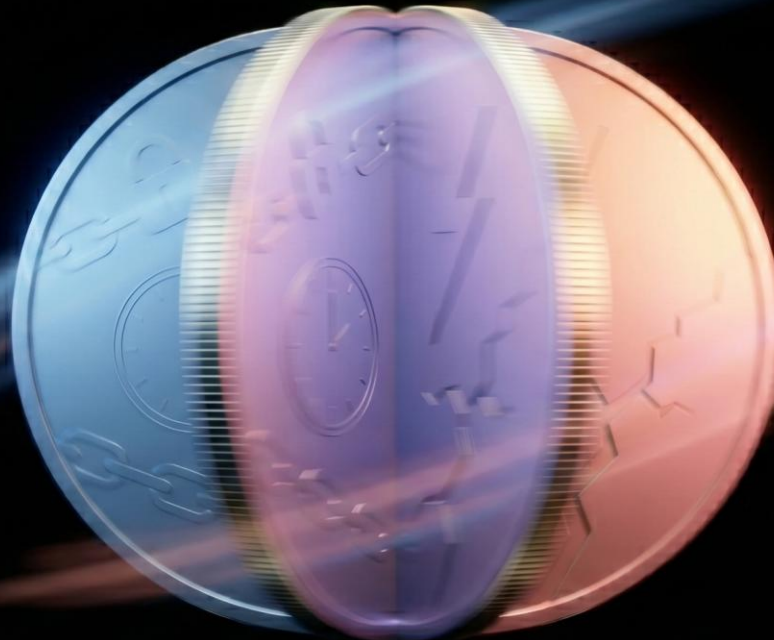
L'absurdité consiste à vouloir estimer avec une précision chirurgicale (le Pit Stop) une mission dont on ne connaît pas encore le trajet (l'Agilité).

LE DILEMME

L'OMERTA

Le confort immédiat

Complice de l'illusion, au risque de mettre à mal le projet et pénaliser l'équipe



LE SÉISME

Le courage managérial

Déclenchement d'une crise immédiate, afin de préserver le projet et l'équipe.

LE CONTRAT DE VÉRITÉ

Quand l'Agilité bouscule les certitudes et les budgets

LA MÉTHODE



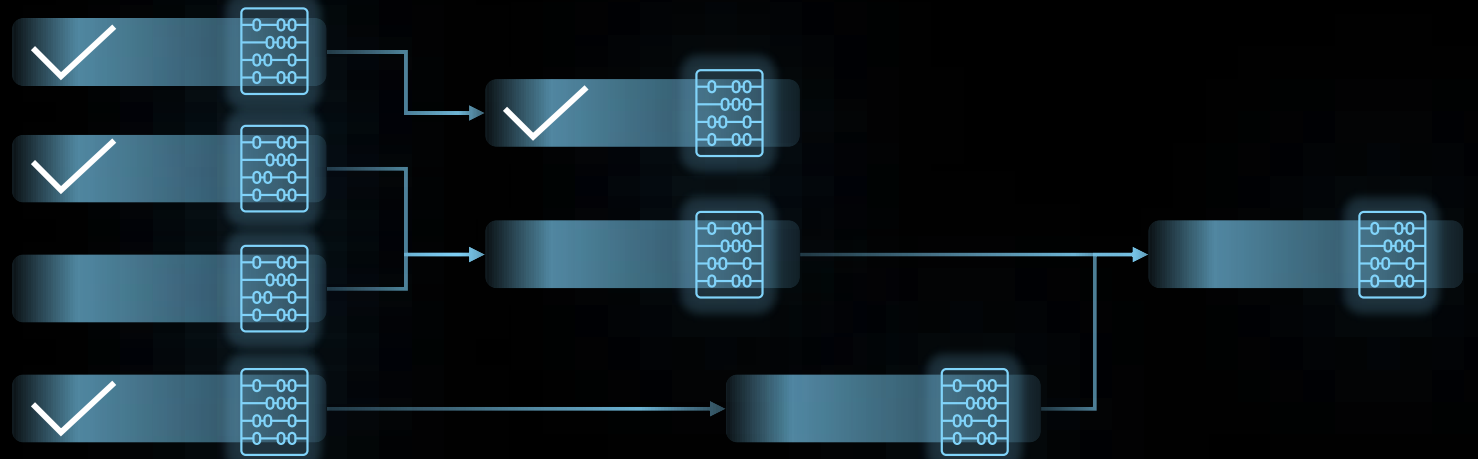
SCOPE (WBS)



ESTIMATION en MD



STATUS



LA MÉTHODE



VÉLOCITÉ (Pts/t)

Le CONSTAT

Je sais ce que l'équipe a fourni en moyenne pour un temps donné



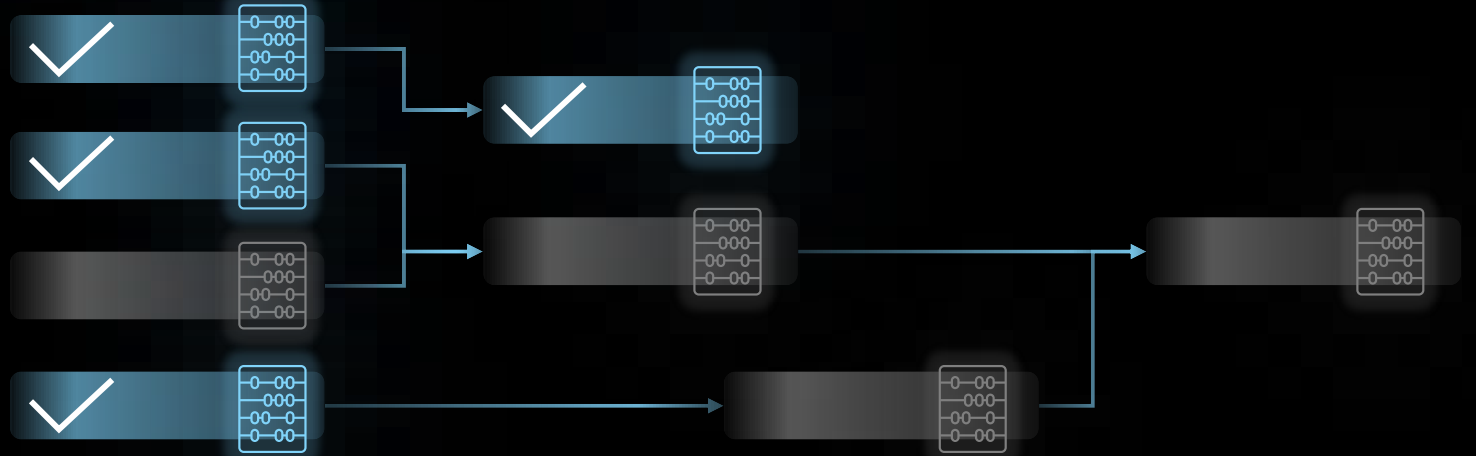
SCOPE (WBS)



ESTIMATION en MD



STATUS



ACTE I L'illusion du contrôle

ACTE II

Le contrat

ACTE III

Le nouveau paradigme

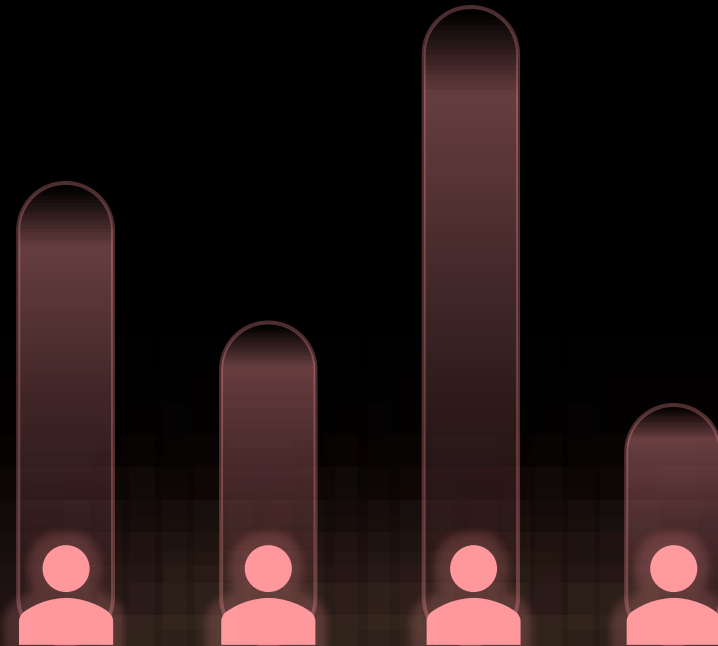
LA MÉTHODE



VÉLOCITÉ (Pts/t)



RESSOURCES (MD/t)



ACTE I L'illusion du contrôle

ACTE II

Le contrat

ACTE III

Le nouveau paradigme

LA MÉTHODE



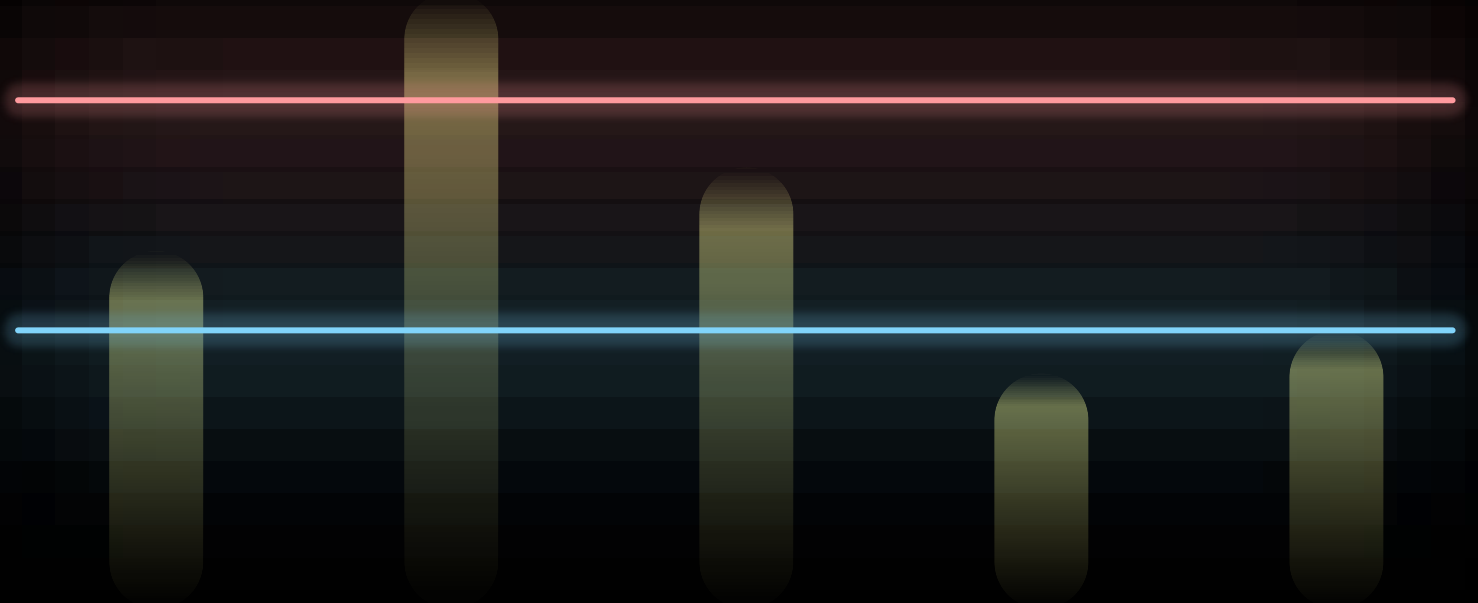
VÉLOCITÉ (Pts/t)



RESSOURCES (MD/t)



PRESTATION (t)



LA MÉTHODE



VÉLOCITÉ (Pts/t)



CAPACITÉ (Pts/t)

Vélocité full

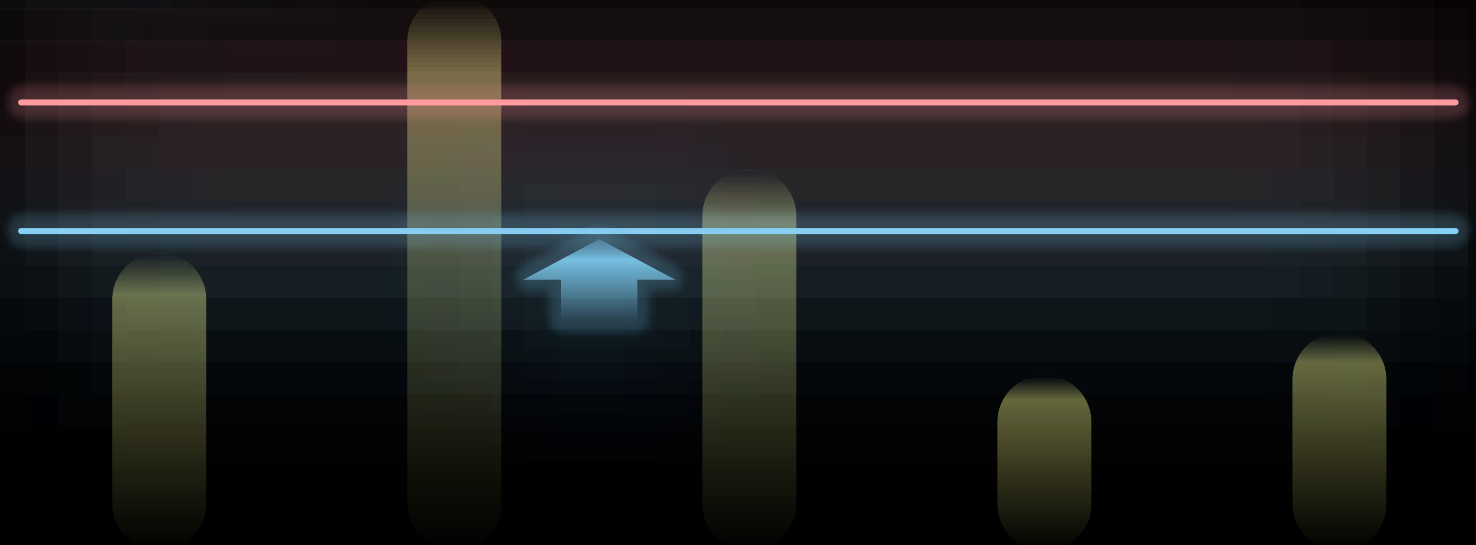
Ce que l'équipe livre si elle est complète



RESSOURCES (MD/t)



PRESTATION (t)



LA MÉTHODE



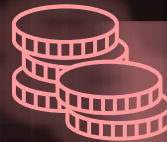
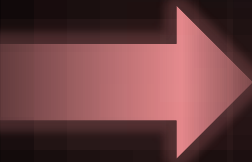
VÉLOCITÉ (Pts/t)



CAPACITÉ (Pts/t)



RESSOURCES (MD/t)



COÛT (€/t)



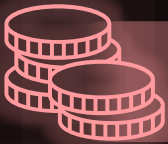
PRESTATION (t)



LA MÉTHODE



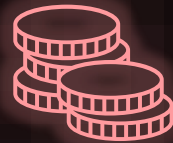
CAPACITÉ (Pts/t)



COÛT (€/t)



SCOPE (Pts)



×



1.2 M€

LE CHOC

DÉNI

Le chiffre est faux. Revoyez votre copie.

IMPASSE

Le silence lourd où le projet risque l'annulation pure et simple.

COLÈRE

On nous a promis 400k. Vous jouez à quoi ?

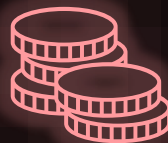


LE PARADIGME



Si le **temps** est réduit,
il faudra réduire le **scope** OU d'augmenter le **budget**.

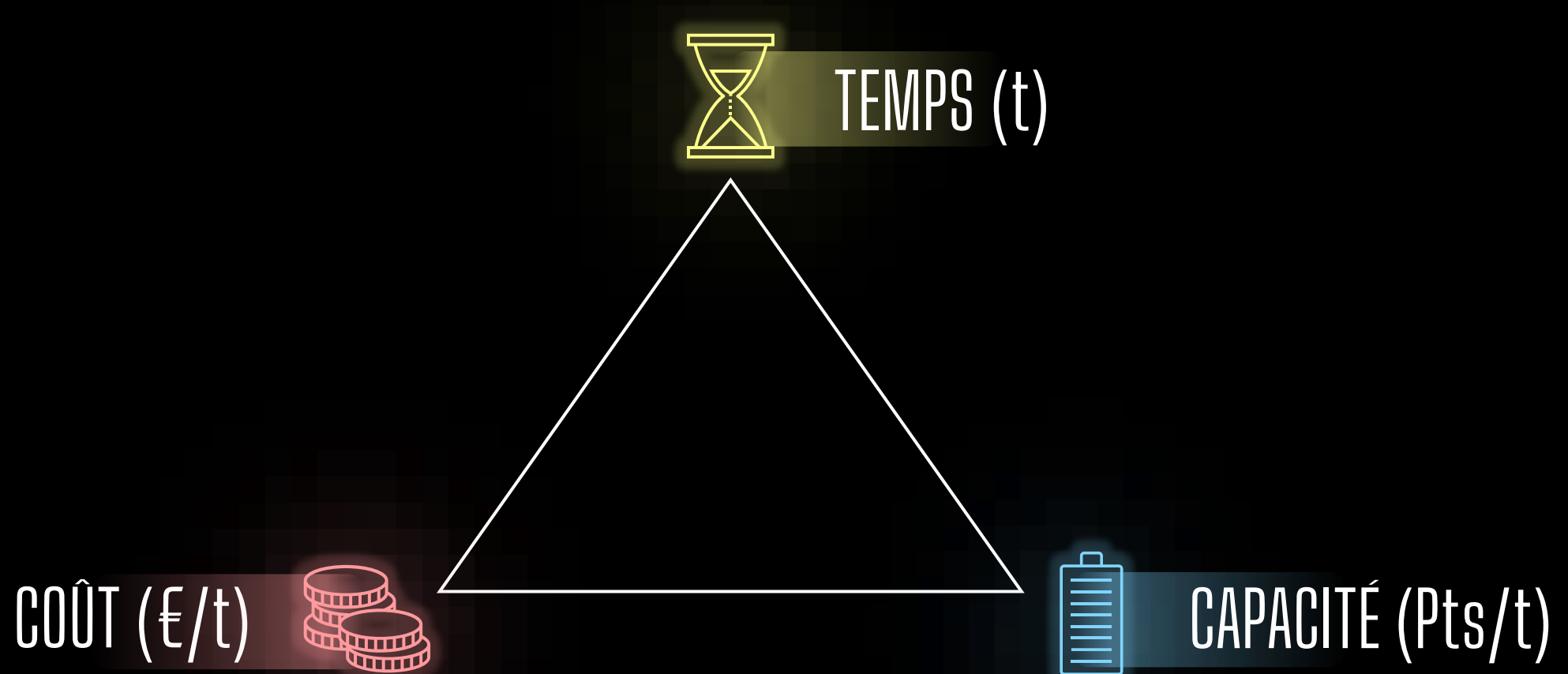
Si le **budget** est réduit,
il faudra réduire le **scope** OU élargir le **temps**



Si le **scope** est élargie,
il faudra plus de **temps** OU plus de **budget**.



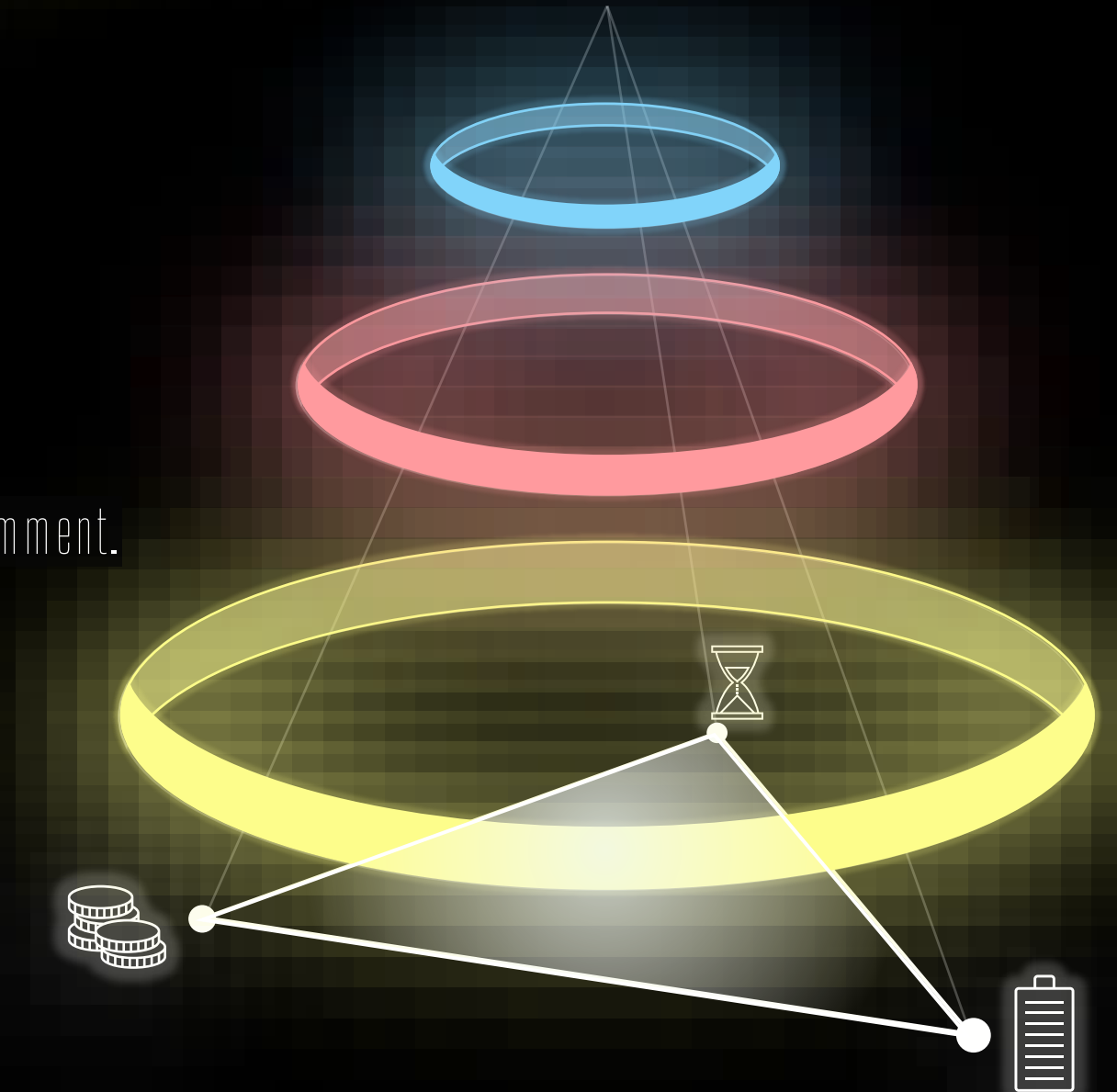
LE PARADIGME



LE PARADIGME

La PIRAMYDE de VÉRITÉ

On ne choisit pas l'un ou l'autre, on voit le problème différemment.



LE CONTRAT



FIABILITÉ



- Estimation homogène
- Transparence technique



- Livraison incrémentale



FOCUS



- Vision et priorité claire
- Protection contre les pressions



- Transparence sur le coût



ARBITRAGE



- Décision stratégique
- Prioritisation de valeur



- Confiance envers l'équipe
- Accepter le flou agile

OVERVIEW

L'équation de vérité

La Pyramide

Le "swap" de valeur

Les 3 piliers

Le Dashboard de Transparence

Traduire l'effort technique (abstrait pour la direction) en réalité financière (la seule langue comprise par le management).



Un budget factuel, défendable et ancré dans la réalité du terrain.

OVERVIEW

L'équation de vérité

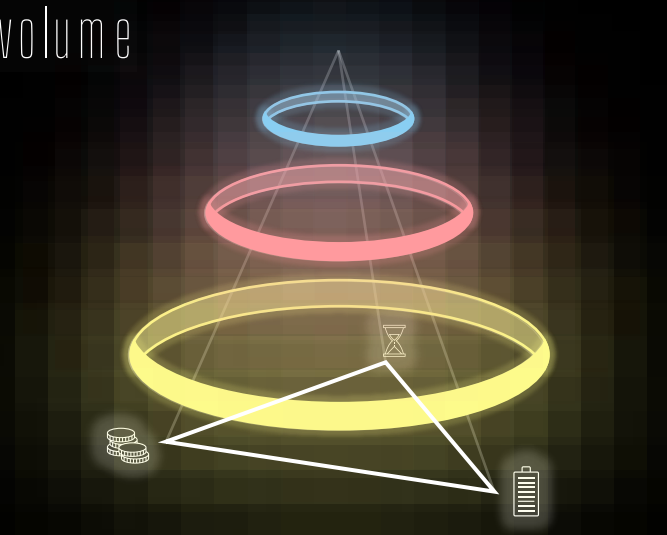
La Pyramide

Le "swap" de valeur

Les 3 piliers

Le Dashboard de Transparence

Au lieu de voir le périmètre, le temps et le budget comme des lignes qu'on peut étirer (l'illusion), on les voit comme les sections d'un volume



On change la nature de la négociation : si le budget est capé, la section correspondante induit le périmètre du projet en temps et en scope pour préserver la qualité.

OVERVIEW

L'équation de vérité

La Pyramide

Le "swap" de valeur

Les 3 piliers

Le Dashboard de Transparence

Protéger l'équipe de l'inflation silencieuse du projet (scope creep) et empêcher le management d'empiler de nouvelles demandes sans assumer de conséquences



Changement de point de vue: La conversation passe de "Pouvez-vous faire cet effort en plus ?" à "Quelle partie du projet sacrifions-nous pour financer cette nouvelle idée ?". La charge de travail reste sanctuarisée

OVERVIEW

L'équation de vérité

La Pyramide

Le "swap" de valeur

Les 3 piliers

Le Dashboard de Transparence

Sécuriser la relation de confiance entre tous les acteurs. Les outils mathématiques ne fonctionnent que si le comportement humain suit.



On instaure un environnement de sécurité psychologique où la vérité n'est plus punie, mais valorisée.

OVERVIEW

L'équation de vérité

La Pyramide

Le "swap" de valeur

Les 3 piliers

Le Dashboard de Transparence

Maintenir le Contrat de Vérité en vie au jour le jour et empêcher que les anciennes mauvaises habitudes (l'omerta) ne reviennent en milieu de projet.



CAPACITÉ (Pts/t)



COÛT (€/t)

La direction voit son investissement se consumer à la vitesse exacte de la livraison. Cela permet d'ajuster le tir, de pivoter ou d'arrêter tôt, dans une sérénité totale et sans aucun effet de surprise.

L'ÉQUILIBRE



ÉQUIPE DÉDIÉE

- Focus sur le scope
- Flou initial sur le temps et le budget

ÉQUIPE FONCTIONNELLE

- Stabilité budgétaire
- Temporalité tributaire des autres priorités



L'ÉPILOGUE

DÉNI

Le chiffre est faux. Revoyez votre copie.

IMPASSE

Le silence lourd où le projet risque l'annulation pure et simple.

COLÈRE

On nous a promis 400k. Vous jouez à quoi ?



L'ÉPILOGUE



Equipe dédiée

Assignée à plusieurs projets et contribuant à une même release



Affiner scope

*Et allocation de ressource
→ Revue du budget*



Focus Valeur

Collaboration plus saine axée sur l'apport de valeur

LE R.O.I.

l'alignement des attentes n'est pas un événement "One Shot" au début du projet,
mais une **hygiène de vie continue** à chaque sprint.



l'alignement des attentes n'est pas un événement "One Shot" au début du projet,
mais une **hygiène de vie continue** à chaque sprint.

LE CONTRAT DE VÉRITÉ

Quand l'Agilité bouscule les certitudes et les budgets



<https://www.formula1.com/en/latest/article/2025-dhl-fastest-pit-stop-award.1AHIOqk0lFjycCpPgBEKHa>



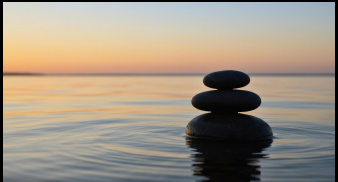
Image générée en IA via Gemini



Image générée en IA via Gemini



<https://pxhere.com/en/photo/741898>



<https://fr.vecteezy.com/photo/71528895-zen-des-pierres-empiles-dans-calme-l-eau-a-le-coucher-du-soleil-equilibre-et-harmonie>



<https://stock.adobe.com/search?k=offering+hand>