

IA-gilité en 2026

Quand l'agilité rencontre l'intelligence artificielle

Journée Agile 2026 - Namur

François Francart · Adrien Clerbois

Acte 1

*Et si l'agilité,
telle que nous la connaissons,
n'était qu'un brouillon ...
... au service de la collaboration ?*

Qui sommes-nous ?

François Francart

Agile & Business Coach

- Accompagnement des leaders en transformation
- Coach Agile et Formateur
- Instructeur Pleine Conscience & Yoga

www.francoisfrancart.com

“ L’humain dans le système ”

Adrien Clerbois

Technical Architect · .NET / Cloud / IA

- Architecte solution .NET, Cloud Azure & IA
- Co-organisateur du DevDay Belgique
- Expert Development AI Assisted & pratiques modernes d’ingénierie

“ Le système au service de l’humain ”

Le vrai changement apporté par l'IA

Depuis plus de 20 ans, l'agilité cherche à optimiser la collaboration humaine pour livrer de la valeur le plus rapidement.

Mais ...

Les ressources humaines
sont rares, coûteuses et
plus lentes.



Avec l'IA générative

La production devient
abondante.

« Face à l'intelligence artificielle qui progresse à une vitesse fulgurante, une question s'impose : comment rester pertinent et irremplaçable dans un monde où l'IA redéfinit des règles du jeu ? »

Alexandra Oza

Le goulot d'étranglement s'est déplacé vers ...
... des compétences humaines que l' IA pourra difficilement reproduire :

1

Compréhension

2

Décision

3

Responsabilité

Le sujet n'est plus de produire rapidement,
c'est la qualité du **discernement** humain qui prime.

l'IA ne décide pas.

*Elle nous prépare le terrain
pour de meilleures décisions*

Backlog refinement : du flou vers la valeur

Avant

- User stories floues, souvent mal rédigées ou imprécises
- Discussions longues sur la formulation

Avec IA

- Reformulation de l'intention de l'utilisateur
- Questions de clarification
- Critères d'acceptance en brouillon

Ce que ça change : les échanges portent d'avantage sur la valeur et le ROI.

Backlog refinement : du flou vers la valeur

Un prompt

Tu es un assistant **Scrum expert** en **refinement de backlog**.

Quand je te sou mets une **user story brute ou floue**, tu dois :

1. ****Reformuler**** l'intention utilisateur de manière claire (format : "En tant que [persona], je veux [action] afin de [bénéfice]")
2. ****Poser 3 à 5 questions de clarification**** pour lever les ambiguïtés (périmètre, edge cases, contraintes techniques, critères de succès)
3. ****Rédiger des acceptance criteria en brouillon**** au format **Gherkin** : - **Given** / **When** / **Then** (couvre le happy path + au moins 1 cas d'erreur)
4. ****Estimer la valeur business**** : propose une réflexion rapide sur le ROI ou l'impact utilisateur pour aider l'équipe à prioriser.

Objectif : que les échanges en session de refinement portent davantage sur la valeur et le ROI, pas sur la formulation.

User story à affiner : [COLLE TA USER STORY ICI]

Sprint planning : décider, pas seulement découper

Avant

- Découpage tardif
- Découverte des risques en cours de sprint

Avec IA

- Découpage initial en tâches
- Slicing des user stories
- Dépendances et inconnues mises en évidence

**Ce que ça change : le planning devient un exercice de décision.
Le “feeling” reste humain sur l’objectif à atteindre.**

Sprint planning : décider, pas seulement découper

Un prompt

Tu es un assistant **Scrum expert** en préparation de **Sprint Planning**.

Quand je te sou mets une liste de user stories sélectionnées pour le sprint, tu dois :

1. ****Découper en tâches techniques**** chaque user story (granularité : tâches réalisables en < 1 jour idéalement)
2. ****Slicer les user stories trop larges**** : si une story semble trop grosse pour un sprint, propose un découpage en sous-stories livrables indépendamment, avec leur valeur respective.
3. ****Identifier les dépendances**** entre tâches ou stories (ex : "la tâche B ne peut démarrer qu'après la tâche A")
4. ****Mettre en évidence les inconnues et risques**** :
 - Questions techniques non résolues
 - Dépendances externes (autre équipe, API tierce, décision métier)
 - Points d'incertitude qui pourraient bloquer le sprint
5. ****Résumer en un Sprint Goal suggéré**** (1 phrase) pour aider l'équipe à prendre la décision finale.

 *Tu prépares la matière. La décision sur l'objectif du sprint et le "feeling" d'engagement restent à l'équipe.*

Daily scrum : moins de reporting, plus sur le fond

Avant

- Reporting statutaire
- Routine
- Tour de table parfois mécanique

Avec IA

- Transcription de la réunion
- Blocages réels mis en évidence
- Durées d'attente mises en perspective
- Gestion du "impediments et actions log"

**Le daily redevient un moment de partage sur le fond,
moins sur la forme.**

Daily scrum : moins de reporting, plus de fond

Un prompt

Tu es un assistant **Scrum spécialisé** dans l'analyse de Daily Scrums.

Je vais te fournir la **transcription brute** de notre Daily Scrum d'aujourd'hui.

Tu dois en extraire l'essentiel de manière structurée :

1. ****Blocages réels identifiés****

- Distingue un vrai impediment (bloque la livraison) d'une simple information de statut
- Pour chaque blocage : qui est concerné, depuis quand, impact estimé

2. ****Durées d'attente mises en perspective****

- Identifie les situations de "j'attends que..."
- Calcule ou estime le temps perdu si rien n'est fait

3. ****Impediments & Actions log****

- mise à jour automatique :

#	Impediment	Propriétaire	Date	Statut	Action suivante
---	---	---	---	---	---

---	---	---	---	---	---
-----	-----	-----	-----	-----	-----

(conserve les anciens + ajoute les nouveaux détectés)

4. ****Signal (warning) faible à surveiller****

- Patterns répétitifs, frustrations implicites, sujets évités ou survolés trop vite

5. ****Résumé en 3 bullets**** pour le Scrum Master : ce qui mérite une attention immédiate aujourd'hui.

⚠ Tu analyses, tu ne juges pas les individus. Le Daily reste un moment de partage dans l'équipe – tu en améliores le fond, pas la forme.

Développement & collaboration IT

L'IA assiste les activités techniques les plus "standardisables".

1 Génération de code

2 Compréhension de code existant

3 Refactoring

4 Génération de tests

Les gains sont significatifs sur les tâches standardisées. La responsabilité reste humaine sur la qualité et la sécurité.

Review & Rétrospective : l'IA comme scribe

Synthèse des feedbacks

Faire émerger
rapidement les
signaux récurrents

Regroupement thématique

Mettre de l'ordre
dans des retours
dispersés +
Transcription de la
cérémonie

Préparation des actions

Produire une base
claire pour décider
ensemble

L'IA agit comme scribe, pas comme facilitateur

Review & Rétrospective : l'IA comme scribe

Un prompt

Tu es un assistant **Scrum Master expert** en **plans d'amélioration**.

Sur base des thèmes et feedbacks identifiés, prépare une base d'actions pour que l'équipe décide ensemble :

Pour chaque thème prioritaire :

1. ****Action proposée**** (concrète, réalisable dans 1 sprint)
2. ****Propriétaire suggéré**** (rôle, pas nom)
3. ****Critère de succès**** : comment saurons-nous que c'est résolu ?
4. ****Effort estimé**** :  Rapide /  Moyen /  Lourd

En fin de liste, ajoute :

- 1 ****quick win**** réalisable dès demain
- 1 ****sujet à reporter**** en atelier dédié si trop complexe

 Ce sont des suggestions. La décision finale appartient à l'équipe.

Thèmes identifiés : [COLLE LES THÈMES ICI]

Actions déjà en cours : [COLLE LE BACKLOG D'AMÉLIORATION]

L'IA rédige

L'équipe comprend, valide et décide.

Le risque n'est plus l'oubli, mais la fausse certitude.

**Le danger n'est plus de ne pas savoir.
Le danger, c'est de croire qu'on sait.**

Ce que l'IA ne remplace pas :

- ✗ **Le contexte réel** → organisation, clients, politique
- ✗ **La responsabilité** → assumer une décision/ un choix
- ✗ **La relation humaine** → confiance, conflit, leadership
- ✗ **Le jugement produit** → valeur, désirabilité

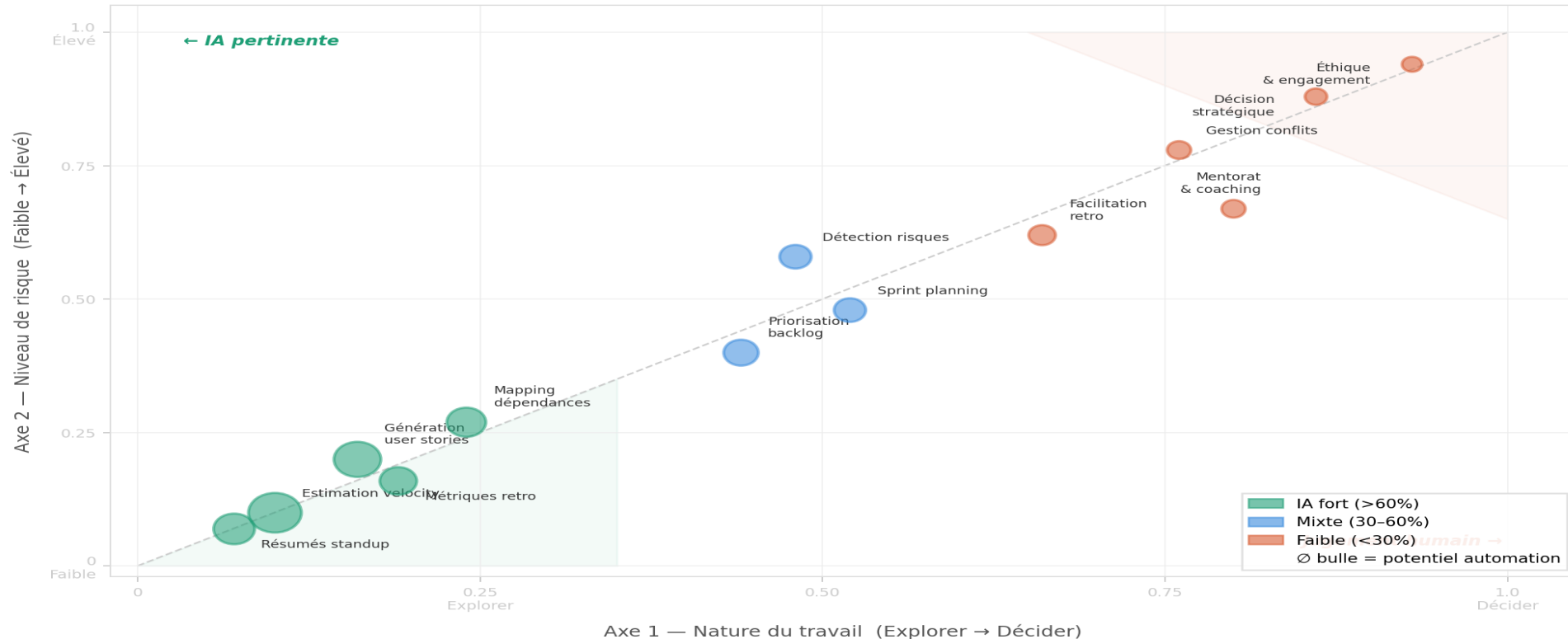
« Plus l'IA progresse, plus elle rend la production facile. »

« mais elle ne remplace pas les compétences humaines.
Elle les met sous les projecteurs comme facteur différenciant. »

L'agilité n'est plus seulement là pour organiser le travail

**L'agilité nous aide à prendre de bonnes décisions
dans un monde où tout est possible ... rapidement.**

Grille de lecture — IA & Agilité 1/2



Plus on est du côté **explorer** et **risque faible**, plus l'IA est pertinente.
Plus on se rapproche de **décider** et **risque élevé**, plus l'humain garde la main.

Grille de lecture — IA & Agilité 2/2



IA en autonomie partielle

>60%

- Estimation velocity (−60% temps)
- Génération user stories & critères
- Résumés standup & retro
- Mapping dépendances backlog



Collaboration Human-in-the-loop

40–55%

- Sprint planning (IA propose)
- Priorisation backlog assistée
- Revue de code + PR review
- Automatisation DoD / DoR



IA augmente, humain valide

~35–45%

- Détection risques sprint
- Génération hypothèses produit
- Alertes prédictives de blocage
- Analyse sentiment équipe



Jugement humain indispensable

<20%

- Décisions stratégiques produit
- Gestion conflits équipe
- Engagement parties prenantes
- Arbitrages éthiques

Jusqu'ici, l'IA a été présentée comme un outil.

Que se passe-t-il quand on ne confie plus des tâches à l'IA,
mais des objectifs à concrétiser ?

C'est ce que l'Acte 2 va explorer, en direct.

Acte 2

LIVE

Le cycle **Humain x IA** : apporter, amplifier, opérer

L'IA n'agit pas seule — elle amplifie ce que l'humain lui confie, sous sa responsabilité



Ce que ça change : l'IA amplifie l'intelligence humaine — elle ne la remplace pas. **L'humain reste propriétaire du résultat et responsable de son usage.**

Merci!



Kit de départ (prompts + guide) → www.linkedin.com/in/francoisfrancart

François Francart

Agile & Business Coach

[/in/francoisfrancart](https://www.linkedin.com/in/francoisfrancart)

“ L’humain dans le système ”

Journée Agile 2026 #IAgilité

Adrien Clerbois

Technical Architect · .NET / Cloud / IA

[/in/aclerbois](https://www.linkedin.com/in/aclerbois)

“ Le système au service de l’humain ”

